



AUTOMOBILE CLUB SIENA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Siena per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	46.543
totale attività:	1.371.992
totale passività:	395.859
patrimonio netto:	976.133

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	485.448	476.721	8.727
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	71.108	67.098	4.010
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	556.556	543.820	12.737
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	194.909	163.345	31.564
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	540.114	515.199	24.915
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	735.023	678.544	56.479
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	80.413	75.974	4.439
Totale SPA - ATTIVO	1.371.992	1.298.338	73.654
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	976.133	929.591	46.542
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	127.801	123.764	4.037
SPP.D - DEBITI	115.520	93.059	22.461
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	152.538	151.924	615
Totale SPP - PASSIVO	1.371.992	1.298.338	73.655

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	571.475	568.691	2.784
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	501.629	491.968	9.661
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	69.846	76.723	-6.877
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4.750	4.051	700
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	74.596	80.774	-6.178
Imposte sul reddito dell'esercizio	28.053	26.891	1.163
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	46.543	53.883	-7.341

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un sostanziale mantenimento dei ricavi (l'aumento è pari ad euro 2.784) che passano da € 568.691 del 2018 ad € 571.475 nel 2019. Le variazioni più importanti riguardano: le quote sociali che si riducono di € 6.000, i proventi per riscossione tasse di circolazione che si riducono di € 6.500 mentre aumentano: le provvigioni attive da SARA Assicurazioni per € 5.000, i rimborsi vari per € 9.500.

I costi della produzione ammontano a € 501.629, in aumento di € 9.661 rispetto al 2018. Tale incremento è frutto di una serie di riduzioni sulle varie voci del conto economico che fanno da contraltare all'aumento sulla voce B10 a seguito dell'accantonamento di € 26.000 al fondo svalutazione crediti.

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 4.750 relativo ad interessi attivi sul conto corrente bancario, con un leggero aumento rispetto al 2018.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 28.053 contro gli € 26.891 del 2018, prevalentemente per effetto della maggiore incidenza dell'IRES.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2019 è stata posta in essere una sola variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 28/10/2019 come si evince dalla tabella 2.1.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	354.000	0	354.000	336.265	17.735
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	225.000	7.000	232.000	235.210	-3.210
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	579.000	7.000	586.000	571.475	14.525
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.000	0	1.000	105	895
7) Spese per prestazioni di servizi	165.500	0	165.500	140.059	25.441
8) Spese per godimento di beni di terzi	60.000	0	60.000	57.180	2.820
9) Costi del personale	103.500	0	103.500	91.791	11.709
10) Ammortamenti e svalutazioni	15.000	17.000	32.000	31.471	529
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	204.000	-10.000	194.000	181.023	12.977
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	549.000	7.000	556.000	501.629	54.369
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	30.000	0	30.000	69.846	-39.844
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	4.000	0	4.000	4.750	-750
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	4.000	0	4.000	4.750	-750
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	34.000	0	34.000	74.596	-40.594
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	29.000	0	29.000	28.053	947
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	5.000	0	5.000	46.543	-41.540

Lo scostamento di € 14.525 del valore della produzione rispetto alle previsioni definitive è dovuto prevalentemente ai minori ricavi per quote sociali (- € 10.000).

Lo scostamento di € 54.369 dei costi della produzione rispetto alle previsioni definitive è dovuto prevalentemente alle minori spese sostenute per prestazioni di servizi (tutta una serie di voci di costo tra cui spiccano minori provvigioni passive verso i delegati inferiore di € 6.000 rispetto alle previsioni iniziali), ai costi del personale (- € 11.000 rispetto al budget) e, infine, ai più bassi oneri diversi di gestione rispetto al budget predisposto a ottobre 2018 (Aliquote Sociali).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso del 2019 non è stata posta in essere nessuna variazione al budget degli investimenti come si evince dalla tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie enazioni al 31.12.2019	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	40.000		40.000	14.197	-25.803
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	45.000		45.000	14.197	-30.803
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	45.000		45.000	14.197	-30.803

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club di Siena, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss. cc., è composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- La presente relazione del Presidente;
- La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

E' opportuno precisare che l'Ente ha continuato, anche nel corso del corrente esercizio, ad adottare una politica volta al contenimento dei costi, in conformità del **Regolamento di razionalizzazione e contenimento della spesa** deliberato dal Consiglio Direttivo in data 28/12/2016 e nuovamente deliberato per il triennio 2020-2022 nella seduta del 28/10/2019, oltreché all'incremento delle attività commerciali ed istituzionali.

Si può dunque affermare che gli impegni assunti dal consiglio direttivo in relazione al riassorbimento delle perdite pregresse, in un limitato numero di esercizi, sono stati interamente conseguiti.

Gli obiettivi concordati con la Direzione sono stati interamente rispettati, nel dettaglio:

- curare maggiormente la qualità dei servizi offerti ai Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e le collaborazioni locali con le istituzioni preposte, a vario titolo, al settore della sicurezza ed educazione stradale ;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- investire nell'affiliazione di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia in collaborazione con la compagnia;
- perseguire una rigorosa politica nel rispetto del principio di economicità attraverso l'ottimizzazione dei costi di gestione e di mantenimento dei ricavi al fine di conseguire risultati gestionali positivi nell'esercizio preso in esame.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Per una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico dell'esercizio, si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2019	2018	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	485.448	476.722	8.726
Immobilizzazioni finanziarie	71.108	67.098	4.010
Totale Attività Fisse	556.556	543.820	12.736
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	180.666	158.538	22.128
Crediti vs società controllate e collegate	14.082	2.440	11.642
Altri crediti	161	2.367	-2.206
Disponibilità liquide	540.114	515.199	24.915
Ratei e risconti attivi	80.413	75.974	4.439
Totale Attività Correnti	815.436	754.518	60.918
TOTALE ATTIVO	1.371.992	1.298.338	73.653
PATRIMONIO NETTO			
PASSIVITA' NON CORRENTI	976.133	929.591	46.542
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	127.801	123.764	4.037
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	127.801	123.764	4.037
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	84.508	67.673	16.835
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.199	4.476	4.723
Altri debiti a breve	21.813	20.910	903
Ratei e risconti passivi	152.538	151.924	615
Totale Passività Correnti	268.058	244.983	23.076
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.371.992	1.298.338	73.655

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato evidenzia i seguenti valori:

L'indice di autocopertura delle immobilizzazioni, evidenzia il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a **1,75** nell'esercizio in esame contro un valore pari al 1,71 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

$$\text{Indice del grado di smobilizzo} = \frac{\text{Patrimonio netto}}{\text{Immobilizzazioni}} = \frac{976.133}{556.556} = \mathbf{1,75}$$

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a **1,98** nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,94 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

$$\text{Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli} = \frac{\text{Patrimonio netto} + \text{Passività a medio e lungo termine}}{\text{Immobilizzazioni}} = \frac{976.133 + 127.801}{556.556} = \mathbf{1,98}$$

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame è pari a **2,57** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,52. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

$$\text{Indice di indipendenza da terzi} = \frac{\text{Patrimonio netto}}{\text{Passività non correnti} + \text{Passività correnti}} = \frac{976.133}{127.801 + 268.058} = \mathbf{2,57}$$

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore è pari a **3,04** nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,08 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

$$\text{Indice di liquidità} = \frac{\text{Attività a breve} - \text{Rimanenze}}{\text{Passività a breve}} = \frac{815.436 - 0}{268.058} = \mathbf{3,04}$$

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2019	2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	485.448	476.722	8.726
Immobilizzazioni finanziarie	71.108	67.098	4.010
Capitale immobilizzato (a)	556.556	543.821	12.736
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	180.666	158.538	22.128
Crediti vs società controllate	14.082	2.440	11.642
Altri crediti	161	2.367	-2.206
Ratei e risconti attivi	80.413	75.974	4.439
Attività d'esercizio a breve termine (b)	275.321	239.319	36.002
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2019	2018	Variazione
Debiti verso fornitori	84.508	67.673	16.835
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	9.199	4.476	4.723
Altri debiti a breve	21.813	20.910	903
Ratei e risconti passivi	152.538	151.924	615
Passività d'esercizio a breve termine (c)	268.058	244.983	23.076
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	7.262	-5.664	12.927
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	127.801	123.764	4.037
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	127.802	123.764	4.037
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	436.016	414.392	21.625
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2019	2018	Variazione
Patrimonio netto	976.133	929.591	46.542
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	540.114	515.199	24.915
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	540.114	515.199	24.915
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	436.016	414.392	21.627

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di € 7.262, con una variazione in aumento di € 12.927 rispetto all'esercizio 2018.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 540.114, migliore rispetto a quella dell'anno precedente, pari a € 515.199.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2019	31.12.2018	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	571.475	568.691	2.784	0,5%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-378.368	-387.970	9.602	-2,5%
Valore aggiunto	193.107	180.722	12.385	6,9%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-91.791	-98.740	6.948	-7,0%
EBITDA	101.315	81.982	19.334	23,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-31.471	-5.258	-26.213	498,6%
Margine Operativo Netto	69.845	76.724	-6.879	-9,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	4.750	4.051	700	
EBIT normalizzato	74.596	80.774	-6.180	-7,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	74.596	80.774	-6.180	-7,7%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	74.596	80.774	-6.180	-7,7%
Imposte sul reddito	-28.053	-26.891	-1.163	4,3%
Risultato Netto	46.543	53.883	-7.343	-13,6%

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che l'aumento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto dell'incremento del valore della produzione e della contrazione dei costi esterni operativi; inoltre si riducono i costi del personale mentre, di contro, aumentano gli ammortamenti e svalutazioni (in ragione dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti da € 26.000). Tutte queste variazioni portano ad un Margine Operativo Netto di € 69.845 in leggera diminuzione rispetto agli € 76.724 dell'esercizio 2018.

Il valore aggiunto risulta quindi assolutamente in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti.

Un ulteriore beneficio viene, inoltre, apportato dal positivo risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari, pari ad € 4.750.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 74.596, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 28.053 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 46.543.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire in continuità con il programma gestionale varato e messo in atto negli ultimi anni, incrementando i servizi operanti, istituendone altri, conducendo una rigorosa politica nel rispetto del principio di economicità, attraverso l'ottimizzazione dei costi di gestione.

Il risultato dell'esercizio molto positivo è in linea con il trend dei bilanci degli ultimi anni, nonostante un contesto macroeconomico non incoraggiante, caratterizzato da un sensibile rallentamento dell'economia mondiale e nazionale.

In Italia, il quadro generale a livello macro-economico è stato negativo, con un andamento in calo in molti settori produttivi. Le aspettative per il futuro fanno registrare una preoccupante contrazione e le attese sulla disoccupazione sono aumentate nei primi mesi del 2020, a seguito dello shock cagionato dalla pandemia.

Verso la fine del 2019, anche il settore manifatturiero ha confermato la fase di difficoltà di tenuta dei livelli produttivi. Alla determinazione di un contesto macroeconomico non positivo ha contribuito anche il settore dell'auto motive. Il mercato italiano delle autovetture, dopo aver fatto registrare una fase di forte crescita nell'ultimo triennio, con incrementi dell'8,2% nel 2017, ha evidenziato di un'inversione di tendenza nel 2018 e nel 2019.

In questo ambito economico generale negativo, l'Automobile Club Siena ha saputo mantenere elevati standard qualitativi e di efficienza, che hanno comunque consentito di ottenere una brillante performance in termini di risultato d'esercizio.

La drammatica situazione economica in essere non lascia ben sperare per uno sviluppo delle associazioni nel 2020, che trovano collocamento ottimale nel segmento auto motive fortemente colpito dalla crisi.

Il programma di sviluppo per il 2020 continua, in prospettiva, con la piena attivazione della sinergia commerciale con Sara, mirante alla promozione di una offerta congiunta rivolta al cliente di servizi associativi/assicurativi.

L'importanza e la centralità degli adempimenti introdotti con riferimento alle società partecipate, che prevedono verifiche e monitoraggi periodici, è culminata, nel corso del 2019, con l'approvazione di modifiche al "Regolamento di Governance delle società partecipate dall'A.C. Siena" , sulla scorta dello schema inviato da ACI e ciò a completamento di un processo, dagli esiti non scontati, che vedrà impegnato l'ente e la società di servizi anche nel corso della prossima annualità.

Il mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale di bilancio dell'Automobile Club rimane l'obiettivo principale da perseguire. Lo sviluppo di iniziative miranti all' incremento del valore complessivo della produzione risulta essere la finalità più ardua, essendo l'attività dell'ente intimamente legata a settori molto competitivi e comunque connessa agli importanti processi di riforma che riguardano la PA.

La buona performance del ROL 2019 è stata raggiunta grazie all'incisività dalle azioni volte alla riduzione dei costi. L'andamento degli indicatori della situazione patrimoniale, economica e finanziaria, evidenziano un soddisfacente stato di salute dell'ente, ritenendosi comunque indispensabile, anche per il 2020, proseguire nell'adozione di una rigorosa politica di gestione, attraverso l'ottimizzazione dei costi ed il tendenziale mantenimento dei ricavi.

Tali sintetiche considerazioni risultano in linea con le previsioni illustrate nel budget 2020 dell'Ente.

F.to IL PRESIDENTE
Dott. Lanfranco Marsili

Per copia conforme all'originale
Il Direttore
Dr. Riccardo Sansoni